4industry consulting

www.4industry.consulting



Október 2024 - Marec 2025

TOYOTA KATA INOVATÍVNY PRÍSTUP V ZLEPŠOVANÍ PROCESOV

#KritickéMyslenie #ZmenaSprávania
#ZlepšovanieProcesov #Transformácia
#KataCoachingDojo

O TRÉNINGU

Zvýšte **schopnosti vašich ľudí**, dajte zlepšovaniu procesov ľudskú tvár a nové postupy. Vybudujte si skupinu **interných KATA koučov**, ktorí budú vaši ambasádori zmeny. Registrujte sa na tréning v oblasti Zlepšovania procesov vo **výrobe**, prípadne v **administratíve**, inovatívnym prístupom Toyota KATA Koučing.

Praktický tréning plný simulačných hier a **prípadových štúdií** na pochopenie **inovatívneho prístupu** tvorby novej **kultúry** zlepšovania procesov. Zameraný na dosahovanie stanovených cieľov, **mimo komfortnej zóny**.

info@4industry.consulting | +421 905 307 063

ROMAN BAČE

Konzultant, Tréner, Kouč

O TRÉNEROVI

22 rokov sa venuje oblastiam dosahovania strategických **cieľov** vo výrobných a nevýrobných spoločnostiach, riadeniu procesu **zmeny**, **inováciám**, rozvoju **schopností** ľudí a pod. Spolu so špecialistami na priemyselné inžinierstvo sa aktívne zúčastňuje **projektov optimalizácie**. Nadobudnuté skúsenosti využíva počas praktických cvičení na tréningoch **zvyšovania produktivity**, zlepšovania **procesov**, ako aj rozvoja obchodných **tímov** a startupov. V minulosti pôsobil na pozíciách ako krízový manažér vo výrobnom závode, finančný manažér, riaditeľ konzultačnej spoločnosti, projektový manažér a manažér procesov.

Spolupracuje s **komunitou Lean a Toyota KATA** vo svete a na Slovensku. Pod odborným dohľadom **Tila Schwarza** úspešne absolvoval certifikovaný tréning **Toyota KATA Coaching, KATA DOJO Masterclass.**

V súčasnosti **implementuje KATA princípy** do výrobných spoločností a spoločností, ktoré sa zameriavajú na poskytovanie služieb.



info@4industry.consulting | +421 905 307 063

HARMONOGRAM TRÉNINGOV

BASIC TRÉNING

21. – 23. Október 2025

- Technologické zmeny okolo nás
- Pochopenie čo robia najlepšie spoločnosti ináč
- Inovatívny spôsob zlepšovania TOYOTA KATA vs. súčasné systémy
- Kultúra ako výstup denného správania
- Naše názory (mindset) ako súhrn našich skúseností
- Zmena správania
- Nesystematické vs. systematické riešenie problému
- Koučovacia tabuľa a význam jednotlivých formulárov
- Prípadová štúdia

FOLLOW UP 1

25. Novembra 2025

- Ako zlepšiť cieľové podmienky (target condition)?
- Ako nájsť a správne definovať ukazovateľ pre cieľové podmienky?
- Výkonový a procesný ukazovateľ
- Tipy pre kouča a pre koučovací cyklus
- Tréningové techniky „teda“ – „pretože“
- Rola Zlepšovateľa, Kouča 1, Kouča 2
- Základy koučingu vo výrobe a 5 základných koučovacích otázok
- Analýza potenciálov vo výrobnom procese (pozorovanie)
- Stanovenie miniprojektov zmeny pre jednotlivé tímy

FOLLOW UP 2

10. Decembra 2025

- Review koučovacích cyklov
- Poskytnutie spätnej väzby z pozície Kouča 1 a 2
- Porozumenie prekážkam a ich dopadom na ukazovateľ
- Tipy pre Kouča
- Situačné hĺbkové otázky, voľba komunikačnej stratégie
- Dojo tréning, situačné hry

FOLLOW UP 3

14. Januára 2026

- Review koučovacích cyklov
- Situačné hĺbkové otázky, získanie priamej odpovede
- Koučovacie otázky pre identifikáciu koreňovej príčiny
- Experimenty a typy experimentov
- Situačné hĺbkové otázky, voľba komunikačnej stratégie

FOLLOW UP 4

10. – 11. Február 2026

- Hoshin Kanri ako strategický nástroj, T-Model KATA
- Prezentácia prínosov tréningu
- Prepojenie Toyota KATA a Shopfloor Management
- Implementácia novej kultúry Toyota KATA a jej špecifiká
- Certifikácia

REGISTRÁCIA

Pre registráciu využite webovú stránku
www.4industry.consulting/toyota-kata

prípadne naskenujte **QR kód**, ktorý Vás presmeruje priamo na **stránku tréningu**. Následne vyplňte **registračný formulár** a oboznámte sa s podrobnosťami o programe tréningu.

KAPACITA TRÉNINGU

Maximálna **kapacita tréningu je 15 ľudí**. Účastníci budú rozdelení do skupín po 3. Jedna skupina bude zložená vždy zo Zlepšovateľa, Kouča 1 a Kouča 2. Jednotlivé role sa budú počas koučovacích cyklov a simulačných hier striedať. Každý tím bude riešiť jeden spoločný projekt.

MIESTO KONANIA

Na základe prihlásených účastníkov tréningu bude zostavený **plán jednotlivých modulov** na pracoviskách účastníkov tréningu na Slovensku a v Čechách.

CENA

1950€ bez DPH na jedného účastníka. V prípade viacerých účastníkov z jednej spoločnosti poskytujeme zľavu. 2 účastníci 5 %, 3 účastníci 10 %.

RADI VÁM PORADÍME

Roman Bače | KATA Coach
bace@4industry.consulting | +421 905 307 063