

Basic tréning

420€ / osoba

MAPOVANIE HODNOTOVÉHO TOKU

Tréning poskytuje účastníkom praktický návod ako zostrojiť mapu hodnotového toku, identifikovať potenciály v celom toku a definovať plán zmeny pre dosiahnutie identifikovaného potenciálu.

PROGRAM

Prvý deň

Teoretická časť

- VSM terminológia, pojem hodnota, hodnotový tok
- Význam mapovania hodnotového toku v priemyselnom podniku.
- VSM ako nástroj pre optimalizáciu hodnotového toku a výkonnosti podniku.
- Postup zostrojenia VSM mapy a interpretácia zostrojenej VSM mapy.
- KPI ukazovatele hodnotenia výkonnosti hodnotového toku
- Prehľad princípov zlepšovania pri optimalizácii hodnotového toku v súlade s princípmi filozofie Štíhlej výroby
- Identifikácia a vizualizácia problémových oblastí v materiálovom a informačnom toku
- VSM mapa budúceho stavu a plán zmeny
- Postup zostrojenia VSM mapy súčasného stavu – krok za krokom

Druhý deň

Praktická časť

- Tvorba mapy súčasného stavu - precvičiť nadobudnuté teoretické poznatky na praktickom príklade
- Analyzovať podnikové procesy od vstupu materiálu až po zaskladnenie hotových výrobkov – tok materiálu.
 - Výber výrobkového predstaviteľa pre mapovanie hodnotového toku
 - Zber údajov pre analýzu materiálového toku
 - Zber údajov pre analýzu informačného toku
 - Výpočet metrik VSM mapy.
- Analyzovať podnikové procesy od požiadavky zákazníka cez ich rozvrhovanie do výrobných procesov až po expedíciu výrobkov – informačný tok.
- Tvorba mapy budúceho stavu.

CIEĽOVÁ SKUPINA

Pracovníci útvaru riadenia výroby, priemyselni inžinieri, koordinátori projektov zlepšovania.

CIEĽ TRÉNINGU

- ✓ Pochopiť význam mapovania hodnotového toku v priemyselnom podniku.
- ✓ Pochopiť podstatu VSM ako nástroja pre optimalizáciu hodnotového toku a výkonnosti podniku.
- ✓ Vedieť čítať a interpretovať zostrojenú VSM mapu.
- ✓ Rozumieť základným princípom optimalizácie hodnotového toku.
- ✓ Byť pripravený zostrojiť mapu hodnotového toku vo svojom podniku.
- ✓ Poznať hlavné princípy zlepšovania hodnotového toku a budovania štíhleho výrobného systému.

TRÉNER

Od roku 2005 sa venuje oblastiam zvyšovania produktivity výrobných a nevýrobných procesov, implementácii metód štíhlej výroby a programu Six Sigma. Realizoval projekty a vzdelávanie vo viac ako 160. priemyselných podnikoch, nevýrobných organizáciách a v službách.

Lektor ďalšieho vzdelávania / Asociácia inštitúcií vzdelávania dospelých SR, certifikát Advanced production system so zameraním na princípy fungovania štíhlej výroby od spoločnosti HIDA – The Overseas Human Resources and Industry Development Association.



MIESTO KONANIA

Seminár je možné realizovať priamo u vás v spoločnosti, alebo v našich priestoroch v Žiline.

VÝSTUPNÝ PROFIL ABSOLVENTA

Účastník tréningu získa návod o správnom spôsobe tvorby mapy VSM a kalkulácie parametrov hodnotového toku. Bude pripravený samostatne zakresliť VSM mapu súčasného stavu a správne vypočítať metriky výkonnosti hodnotového toku. Bude vedieť navrhovať vhodné typy optimalizačných nástrojov za účelom návrhu mapy budúceho stavu.