

Basic tréning

420€ / osoba

TOYOTA KATA - BASIC 2 DŇOVÝ TRÉNING

Praktický tréning plný simulačných hier a prípadových štúdií na pochopenie inovatívneho prístupu tvorby novej kultúry zlepšovania procesov.

PROGRAM

Prvý deň

Zlepšovanie procesov - KATA prístupom

- Technologické zmeny okolo nás.
- Pochopenie čo robia najlepšie spoločnosti ináč.
- Inovatívny spôsob zlepšovania Toyota KATA vs. súčasné systémy.
- Kultúra ako výstup denného správania.
- Naše názory (mindset) ako súhrn našich skúseností.
- Zmena správania.
- Nesystematické vs. systematické riešenie problémov.
- Nový spôsob myslenia a konania.
- Nová cesta a hranica poznania problému.
- Koreňová príčina a návrh riešenia.

Druhý deň

Rozvoj koučou - KATA prístupom

- Definovanie výzvy.
- Analýza súčasného stavu a poznania.
- Definovanie cieľového stavu a rozloženie cieľa na menšie celky.
- Prostredie pre neustále zlepšovanie.
- Role zlepšovateľa, kouča 1, kouča 2.
- Prípadová štúdia, hra.
- Koučovacia tabuľa a význam jednotlivých formulárov.
- Zoom in – zoom out.
- Vybrané techniky riešenia problémov.
- Základy koučingu vo výrobe.
- Využívanie 5 koučovacích otázok pre dosahovanie cieľov.

CIEĽOVÁ SKUPINA

Pracovníci útvaru riadenia výroby, priemyselní inžinieri,
koordinátori projektov zlepšovania, spervízori.

CIEĽ TRÉNINGU

- ✓ Pochopenie rozdielu súčasného a nového prístupu k zlepšovaniu.
- ✓ Pochopiť význam neustáleho zlepšovania pre zvyšovanie konkurencieschopnosti
- ✓ Zmena návyku pri procese zlepšovania.
- ✓ Naučiť sa ako zvýšiť schopnosť riešiť problémy mimo komfortnú zónu
- ✓ Naučiť sa dosahovať stanovené ciele a ich rozpad na dlhodobé cieľové stavy
- ✓ Pochopiť význam neustáleho zlepšovania pre zvyšovanie konkurencieschopnosti
- ✓ Naučiť sa základom KATA koučingu a KATA zlepšovania.

TRÉNER KATA

22 rokov sa venuje oblastiam dosahovania strategických cieľov vo výrobných a nevýrobných spoločnostiach, riadeniu procesu zmeny, inováciám, rozvoju schopností ľudí a pod. Spolu so špecialistami na priemyselné inžinierstvo sa aktívne zúčastňuje projektov optimalizácie. Nadobudnuté skúsenosti využíva počas praktických cvičení na tréningoch zvyšovania produktivity, zlepšovania procesov, ako aj rozvoja obchodných tímov a startupov.

Spolupracuje s komunitou LEAN a Toyota KATA vo svete a na Slovensku. Pod odborným dohľadom Tila Schwarza úspešne absolvoval sériu certifikovaných tréningov ako Toyota KATA Coaching, KATA DOJO Masterclass. V súčasnosti implementuje KATA princípy do výrobných a servisných spoločností.



Roman Bače

MIESTO A ČAS KONANIA

Vzdelávacie stredisko Kia Slovakia, Gbeľany.

Termín: 25.-26.9. 2024.

REGISTRÁCIA

Zaslaním požiadavky na registráciu na e-mail bace@4industry.consulting.

V prípade otázok nás neváhajte kontaktovať na tel. čísle +421 905 307 063.